

# **“INFRAESTRUCTURA, INTEGRACIÓN Y DESARROLLO EN EL CARIBE. EL CASO DE LA ZEDM”**

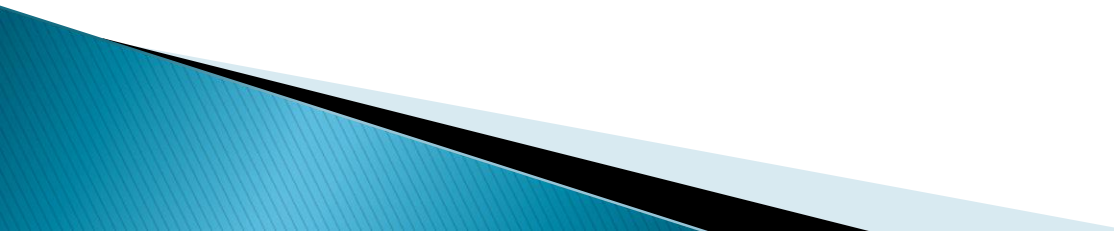
**Febrero de 2014**

**Antonio Romero  
Universidad de la Habana**



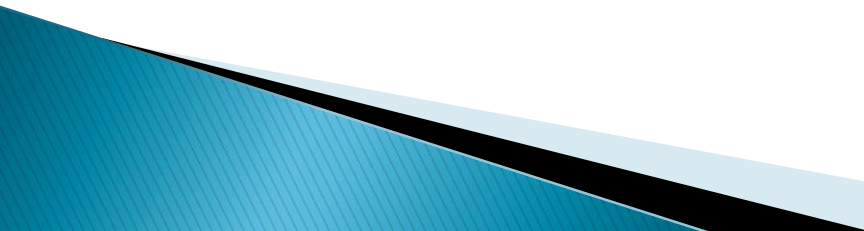
# I.- Caribe hoy

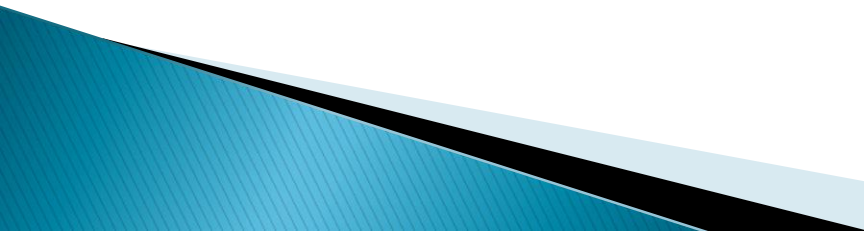
- ▶ Caribe: región muy heterogénea.
- ▶ Desempeño económico y de su sector externo ha sido mixto entre 1990-2013.
- ▶ Rezago en materia de productividad por: i) baja inversión, ii) reducido gasto en I + D, iii) ausencia de régimen de incentivos adecuados; iv) falta de masa crítica para lograr innovación, y v) poco aprovechamiento de cadenas productivas.

- ▶ CARICOM: unión aduanera incompleta. Suponía conformar en el año 2015 un mercado y economía únicos (*CSME*).
  - ▶ Debilidades de la CARICOM: i) ausencia de mecanismos vinculantes para implementar decisiones; ii) no se operacionalizan normas de TED, iii) economías competitivas y no - complementarias, iv) intercambio comercial asimétrico y concentrado, y v) cadenas productivas regionales inexistentes.
- 

## **II.- Infraestructura y desarrollo**

El mundo está cambiando con extraordinaria rapidez por:

1. la evolución de las pautas de producción y consumo,
  2. la constante innovación tecnológica,
  3. las nuevas formas de comerciar y,
  4. las políticas que se implementan.
- 

- ▶ El comercio internacional es causa y efecto del cambio.
  
  - ▶ Factores que configuran el futuro del comercio mundial:
    - a) la demografía,
    - b) la inversión,
    - c) la tecnología,
    - d) los recursos energéticos y demás recursos naturales,
    - e) los costos del transporte, y
    - f) el marco institucional.
- 

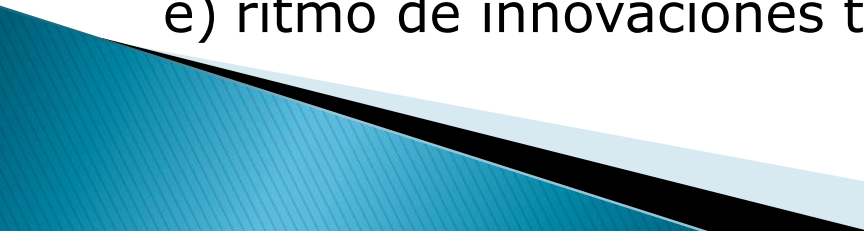
La cantidad y calidad de las infraestructuras en los países de origen, destino y tránsito influyen no poco en los costos de transporte y en el comercio internacional.

Las inversiones en las infraestructuras viarias y portuarias - y las innovaciones en estos sectores - modifican la estructura y dirección de los flujos internacionales de comercio.

### Costo del transporte:

1. influye en volumen, distribución geográfica y estructura del comercio;
2. establece línea divisoria entre productos exportables y no exportables, y
3. determina qué empresas participan en el comercio y de qué forma organizan su producción a nivel internacional.

### Costo de transporte depende de:

- a) características geográficas de los países,
  - b) cantidad y calidad de las infraestructuras físicas,
  - c) procedimientos y formalidades para controlar el movimiento de mercancías ,
  - d) grado de competencia en el sector , y
  - e) ritmo de innovaciones tecnológicas en ese sector.
- 

En PED pequeños (Caribe): i) volumen de comercio es muy reducido respecto a capacidad de los modernos portacontenedores; ii) es difícil sostener red de puertos para aprovechar economías de escala; iii) no se puede mantener más de una o dos empresas en rutas de transporte que incluyan a las pequeñas economías.

Entre 2004 y 2011, el número de compañías de líneas regulares se redujo casi el 23 %, mientras que el tamaño del mayor buque en servicio casi se duplicó.

Hoy tiempo y eficiencia de las cadenas de suministro mundiales son cruciales. De ahí, la importancia para el Caribe de: 1.- Los costos del transporte y la logística, y 2.- Los costos en frontera o relacionados con los trámites aduaneros (la facilitación del comercio).



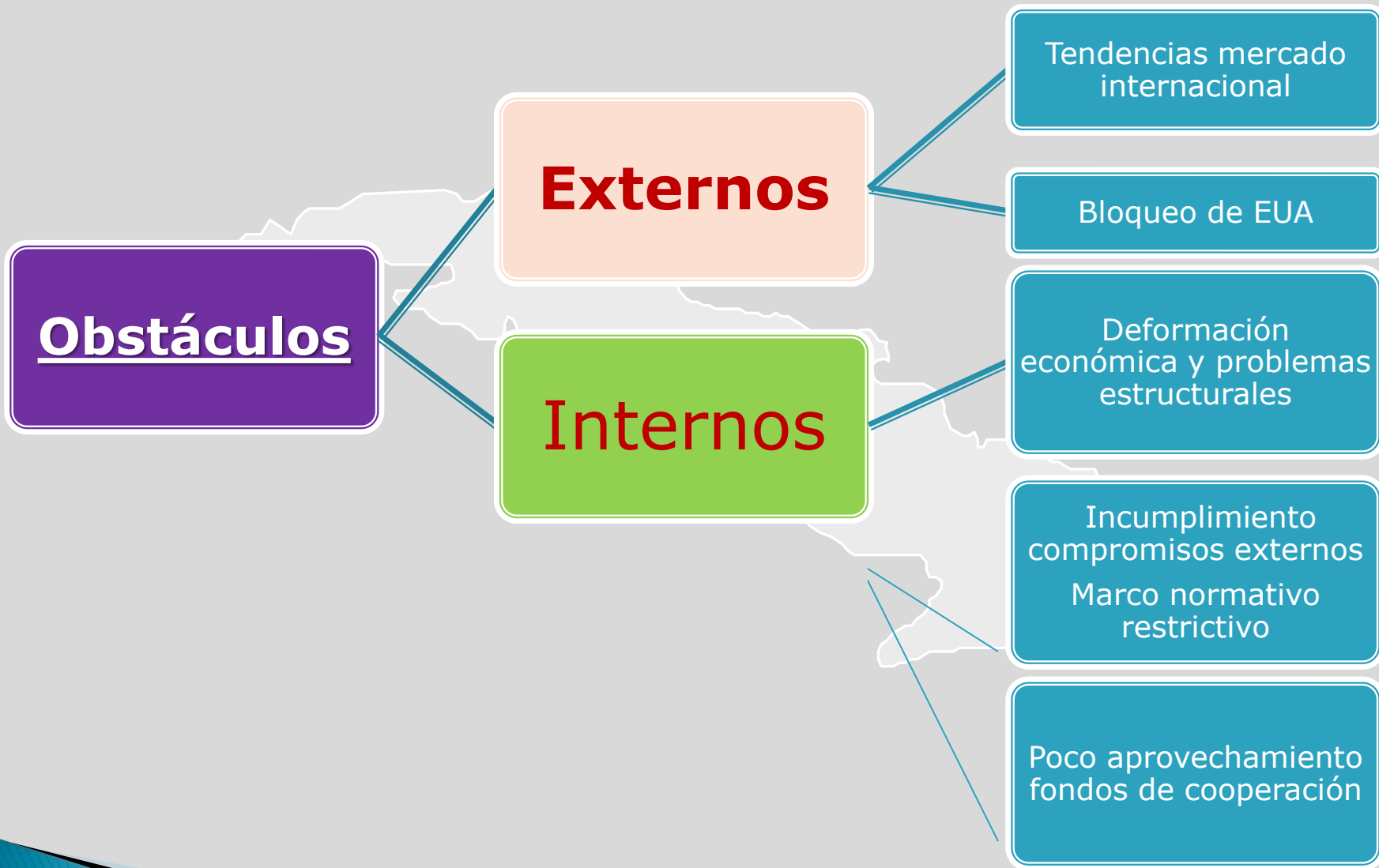
### **III. La Zona Especial de Desarrollo del Mariel (ZEDM)**

- . El 28.01.2014 se inaugura la 1ra etapa de la ZEDM: la primera parte de la TCM (muelle No. 1. de más de 700 mts, en puerto de aguas profundas y con la más alta tecnología. Capacidad total: 3 millones de TEU).
- . Diferencias entre: terminal de contenedores para post-Panamá, zona franca, zona de procesamiento exportador, zona de desarrollo especial.
- . La ZEDM: apuesta más importante de Cuba para rearticular su inserción económica externa y su estructura productiva. Forma parte del proceso de transformaciones institucionales iniciadas en el 2011.

. TCM: entidad 100 % cubana, con apoyo financiero del BNDES de Brasil, y estará administrada por una empresa extranjera líder (PSA) en logística y administración de puertos a nivel mundial.

. Mariel sustituirá a La Habana como principal puerto de Cuba, el cual se transformará en puerto turístico para cruceros.

. Cuba cuenta con activos que le otorgan ciertas ventajas competitivas para explotar las potencialidades que abre la ZEDM.



# ¿QUÉ HACER?

Considerar la ampliación y desarrollo del sector de las PYMES y elaborar diagnóstico sobre posibilidades de inserción en cadenas regionales.

Promover incentivos para generar ahorro nacional

Actualizar la estrategia de política en materia de integración y cooperación regional

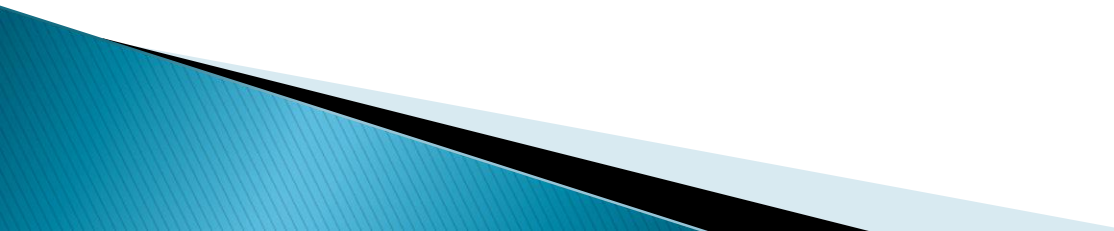
Modificar las normas y políticas para atraer capitales

Descentralizar y flexibilizar el comercio y la inversión internacional, estimulando la diversificación de las relaciones externas.

Diseñar un nuevo marco de política para las relaciones con los mercados y OFI



# La ZEDM y el Caribe

- . ¿Competencia o complementariedad?
  - . ZEDM como eslabón para la conformación de cadenas regionales de valor en el área del Gran Caribe.
  - . Cadenas productivas en el Caribe prácticamente inexistentes. “Expediente intermedio”: cadenas de proveedores.
- 

# Nichos de desarrollo productivo con potencial de colaboración entre empresas del Caribe:

1. industrias agroalimentarias,
2. desarrollo de las TIC y actividades vinculadas,
3. industrias creativas y culturales,
4. cadenas de supermercados regionales que se han ido internacionalizando,
5. integración del sector turístico y promoción del "multidestino", y
6. producción de energías alternativas.

Pero lo anterior supone una nueva política de desarrollo productivo en el Caribe:

- i) visión de largo plazo,
- ii) cooperación inter-firmas, generación de externalidades y economías de aglomeración,
- iii) eliminación de obstáculos a la eficiencia y al funcionamiento de los mercados, mediante visión conjunta del Estado y el sector privado en cuanto a prioridades y metas de desarrollo (alianzas público – privadas).

**COOPERACIÓN DE LA UE CON CARIBE SERÍA CRUCIAL.**